



Boletín informativo

Enero 2026

Finanzas con Propósito:

“De lo personal a lo institucional,
con sentido y dirección”

@ConsorcioColombia



Encuentro Anual de
Consorcios 2025

Próxima publicación:

➔ **Un legado académico del Encuentro Anual de Consorcios 2025**

Como resultado del **Encuentro Anual de Consorcios 2025 – Finanzas con Propósito**, realizado en Manizales y que contó con la participación de las **Instituciones de Educación Superior miembro del Consorcio Colombia**, se anuncia una **publicación** que recogerá los principales aprendizajes y reflexiones del evento.

La obra incluirá:

- 01** Una **breve relatoría** de uno de los encuentros académicos más relevantes del evento, permitiendo sistematizar los diálogos y conclusiones generadas.
- 02** Un **caso de estudio**, construido a partir de experiencias cercanas a la realidad que viven las bibliotecas del país.
- 03** Un **glosario de conceptos clave**, orientado a fortalecer la comprensión y apropiación de los temas abordados durante el encuentro.

Esta publicación busca **extender el impacto del encuentro más allá del espacio presencial**, promoviendo la apropiación de estos conceptos en la **comunidad académica** y fortaleciendo el trabajo colaborativo entre las instituciones miembro.



Próximamente se compartirán más detalles sobre su lanzamiento y disponibilidad.

¡Un Consorcio que avanza con propósito!

El Consorcio Colombia continúa fortaleciendo sus capacidades para crecer de manera **innovadora, colaborativa y sostenible**, desarrollando proyectos que generan valor, fortalecen a las instituciones y promueven buenas prácticas en el sector.



Resultados visibles

- 14 proyectos y actividades en desarrollo.
- Resultados de calidad que se vienen trabajando desde años atrás.



Las 4 líneas estratégicas ECLS

4 líneas estratégicas activas.

- E** Ecosistema de Servicio
- C** Crecimiento Innovador
- L** Liderazgo Colaborativo
- S** Solución Proactiva y Ética

Ecosistema de Servicio

Fortaleciendo capacidades financieras e innovación

• Gestión financiera transparente

1. Se incorporó una **sección financiera permanente** en el boletín del Consorcio.
2. Se realizaron espacios de **formación especializada en finanzas**, fortaleciendo la toma de decisiones.
3. La formación financiera hará parte de los **programas académicos ofrecidos por Consortia desde 2026**.

Resultado clave: Mayor comprensión financiera y fortalecimiento institucional.

¿Por qué estos avances aportan a la sostenibilidad?

Porque el Consorcio Colombia:

- Fortalece capacidades financieras y humanas.
- Promueve la innovación responsable.
- Impulsa la formación continua.

E

• Impulso a la innovación

4. Se definió el **procedimiento** para la presentación de **proyectos de valor agregado** a convocatorias del SNCTel.
5. Se desarrollan **2 tableros de control en Power BI** y hay un tercer tablero en desarrollo, con información clave para **la toma de decisiones**.
6. Se actualiza **Scientific Monitor** con datos 2024, alineado a **estándares internacionales Counter 5.1**.

Resultado clave: Decisiones basadas en datos y mejora continua.

Crecimiento Innovador

Formación y transformación digital

7. Se está trabajando en el diseño de un **modelo de formación** con la Comisión No.11 adaptado a las necesidades del Consorcio.
8. Integración de una **estrategia colaborativa en redes sociales** con las instituciones.
9. Ejecución exitosa del **Diplomado en Innovación y Transformación Digital**, con alta valoración de los participantes.

Resultado clave: Talento fortalecido y capacidades digitales en crecimiento

L

Liderazgo Colaborativo y Gestión Estratégica

Personas y procesos al centro

10. Los procesos de soporte a usuarios siguen la integración hasta Consortia en todas las líneas de apoyo a las instituciones.
11. El equipo de Consortia ha participado en **6 programas de formación profesional** para el fortalecimiento de sus competencias.

Resultado clave: Equipos más preparados y gestión más articulada.

E

Solución Proactiva y Ética

Prevención de conflictos y confianza institucional

12. Divulgación e implementación del **Reglamento Operativo del Consorcio**.
13. Activación de la **Junta de Ética y Buen Gobierno**, con estrategias de comunicación digital.
14. Acciones para promover la **apropiación, la identificación y el cumplimiento** de los documentos rectores.

Resultado clave: Gobernanza sólida y participación activa de todos los actores.

S

- Garantiza gobernanza, ética y transparencia.
- Construye valor colectivo a largo plazo.

El Portal de Ciencia Nacional

amplía su alcance y suma
nuevas instituciones

El Portal de Ciencia Nacional, iniciativa impulsada en el marco del Consorcio Colombia para visibilizar la producción editorial colombiana y fortalecer su uso en la academia, el Estado, las empresas y la sociedad, continúa consolidándose como un proyecto de alcance nacional.

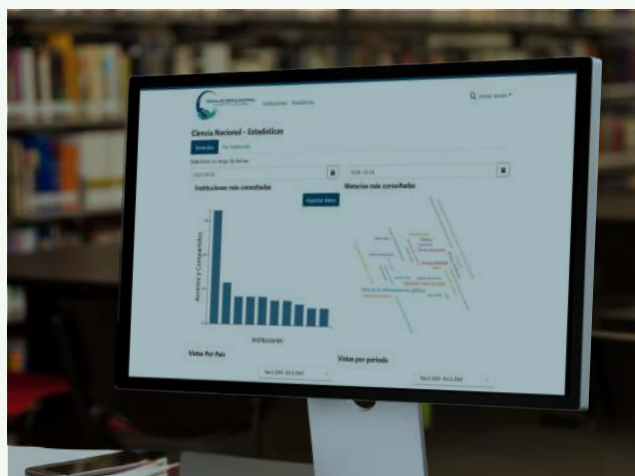
Tras el anuncio realizado en la más reciente plenaria del Consorcio, en el que se confirmó la apertura del portal a **revistas de cualquier universidad del país**, se destaca una noticia positiva: **12 Instituciones de Educación Superior (IES) externas al Consorcio ya se han sumado a la plataforma**, reafirmando el interés del sistema académico nacional en esta iniciativa colaborativa.

Gracias a esta ampliación, el portal registra hoy cifras que reflejan su crecimiento y relevancia:

- **64** instituciones
- **502** revistas
- **169.477** artículos
- **223.731** autores

Estos indicadores posicionan al Portal de Ciencia Nacional como una de las principales plataformas de acceso, visibilidad y difusión del conocimiento académico en Colombia, fortaleciendo la circulación de la producción científica y editorial del país.

Con esta apertura, el portal avanza en su propósito de convertirse en un **verdadero proyecto país**, extendiendo sus beneficios a instituciones no consorciadas, regiones y distintos niveles educativos, y consolidándose como una estrategia clave para la **democratización del conocimiento en Colombia**.



Inteligencia Artificial:

una visión responsable y sostenible para la academia

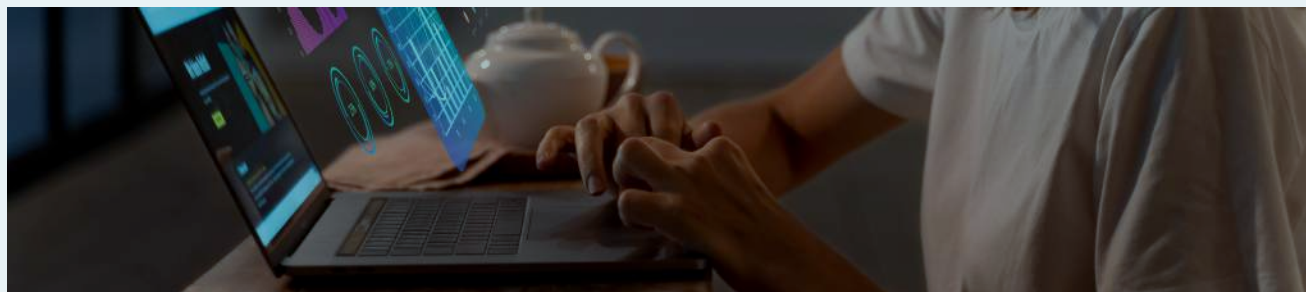
En el marco de las negociaciones recientes, el Consorcio Colombia definió una postura clara frente a la incorporación de herramientas de Inteligencia Artificial (IA) en el ecosistema académico.

La decisión se orienta a **no adoptar, por ahora, soluciones de IA que impliquen costos adicionales**, privilegiando en cambio un enfoque de diálogo y construcción conjunta con los editores. El objetivo es que estas capacidades se integren de manera **progresiva y equitativa**, como una evolución natural de las

plataformas existentes, y no como desarrollos aislados que limiten el acceso de las instituciones.

El Consorcio reconoce el valor de la innovación tecnológica, pero reafirma su compromiso con una **implementación sostenible**, que garantice beneficios reales para toda la comunidad académica, manteniendo el equilibrio entre avance tecnológico, accesibilidad institucional y uso responsable de los recursos.

Con esta postura, el Consorcio Colombia busca liderar una conversación que permita que la Inteligencia Artificial se consolide como una aliada del conocimiento, al servicio de la academia y del país.

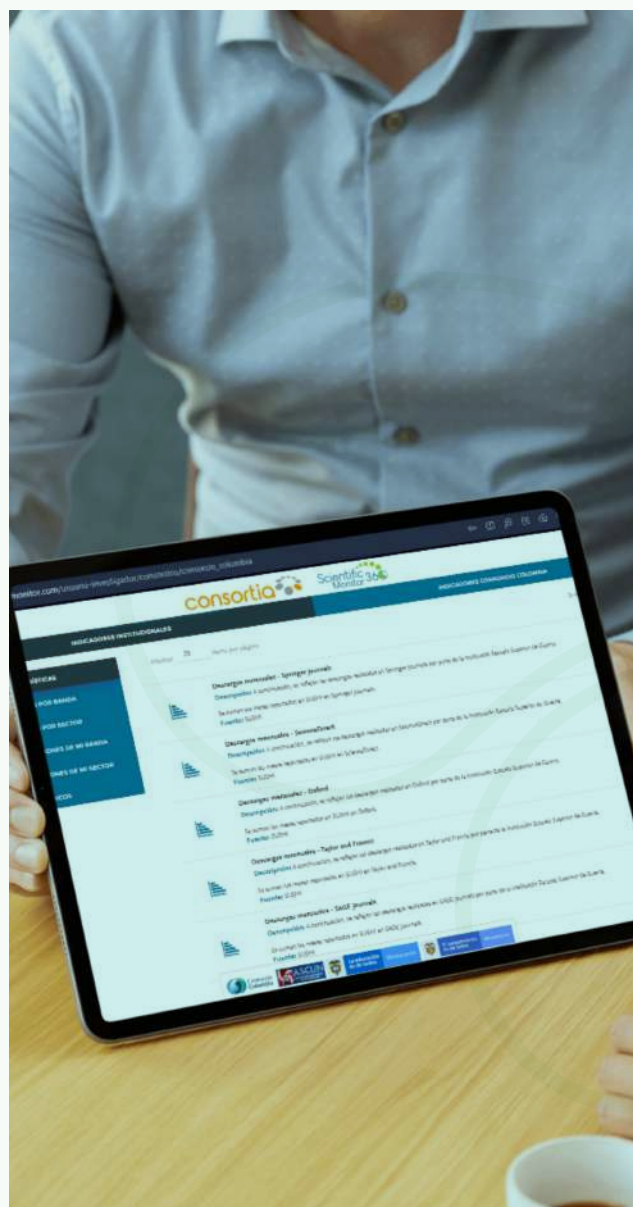


¡Así van las estadísticas del Consorcio Colombia!

⇒ Corte a octubre de 2025

Scientific Monitor continúa siendo la herramienta de referencia del Consorcio Colombia para el seguimiento y análisis del uso de los recursos digitales disponibles para las Instituciones de Educación Superior (IES) miembro. A través de esta plataforma, se consolidan en un solo entorno los indicadores cuantitativos de uso, permitiendo una lectura clara del impacto académico a nivel institucional y nacional.

Con corte a **octubre de 2025**, las estadísticas reflejan un **alto nivel de uso y apropiación de los contenidos científicos** por parte de la comunidad académica del país.

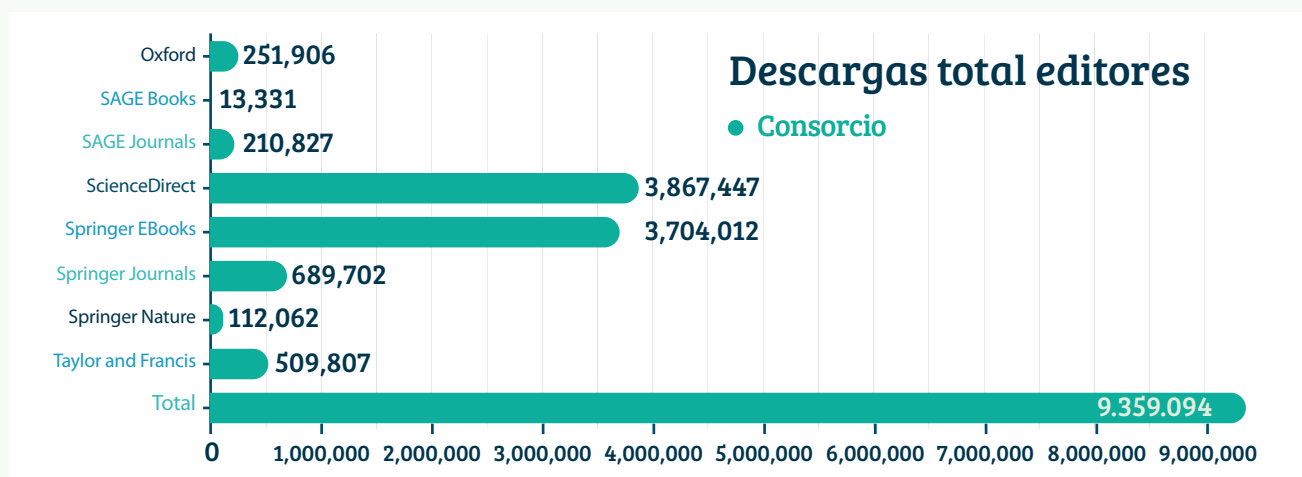


www.scientificmonitor.com

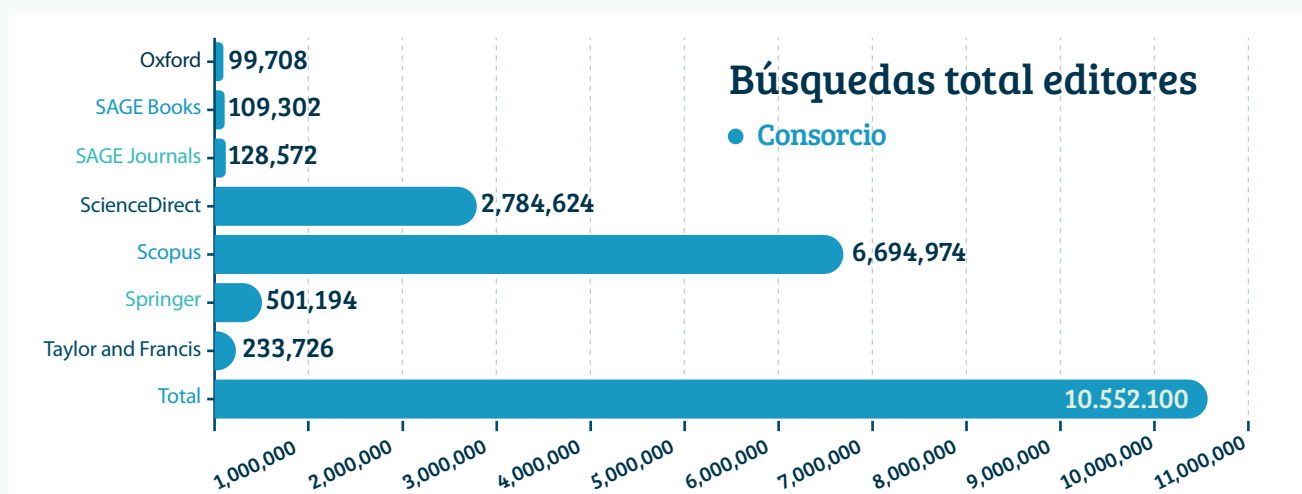
➔ Uso de los recursos: búsquedas y descargas

Durante el periodo analizado, el Consortio Colombia registró:

- **9.359.094 descargas** de artículos de revista, capítulos de libro y otros contenidos académicos.



- **10.552.100 búsquedas** realizadas en las plataformas de los editores.








En ambos indicadores, se destacan las plataformas con mayor nivel de uso, evidenciando una fuerte demanda de información científica para actividades de docencia, investigación y extensión.

⇒ Eficiencia en costos: valor por artículo

El análisis de costos, calculado a partir del uso real de los contenidos, muestra un **alto nivel de eficiencia económica** en las negociaciones consorciadas. El **costo promedio por artículo descargado** para las IES del Consorcio Colombia

en 2025 se mantuvo significativamente por debajo de los valores de referencia del mercado internacional, lo que confirma el valor estratégico del modelo consorcial para maximizar el acceso al conocimiento científico.

Costo por Editor	Consorcio Colombia - 2025 Total - USD	Valor por Artículo individual (Precio de Referencia) USD
 Taylor & Francis	\$ 1,60	\$ 58,00
 Sage	\$ 2,89	\$ 41,50
 ScienceDirect	\$ 1,27	\$ 35,00 a 72,00
 OXFORD UNIVERSITY PRESS	\$ 1,45	\$ 35,00 a 47,00
 SPRINGER NATURE	\$ 0,70	\$ 25,00 a 50,00

Vale la pena recordar que **Scientific Monitor** obtiene las estadísticas de manera automática mediante el protocolo **SUSHI**, lo que garantiza información estandarizada, confiable y comparable. Además, la herramienta permite a cada institución:

01 Consultar sus estadísticas individuales mediante credenciales de acceso.

02 Comparar su comportamiento con el promedio de su banda o sector.

03 Analizar indicadores a nivel nacional del Consorcio.

Estas cifras ratifican el impacto del Consorcio Colombia como un actor clave en el fortalecimiento del acceso, uso y aprovechamiento de la información científica en el país.

Acuerdos Transformativos

en su cuarto año:

→ consolidación y resultados para la ciencia abierta

En su cuarto año de implementación, los Acuerdos Transformativos del Consorcio Colombia continúan demostrando su valor como una estrategia efectiva para fortalecer la publicación académica y avanzar de manera sostenible hacia la ciencia abierta.

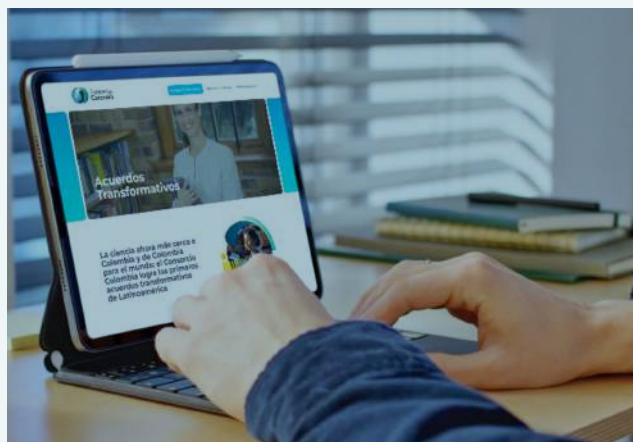
Durante 2025, se gestionaron **1,021 solicitudes de aprobación o acompañamiento** relacionadas con las editoriales del paquete básico. De este total, **817 solicitudes fueron aprobadas**, lo que equivale al **80 %** y **204 solicitudes (20 %)** no resultaron beneficiadas.

La mayor concentración de solicitudes se presentó en **Springer Nature**, con **533 casos**, seguida por **Elsevier (335)**, **Taylor & Francis (66)**, **Sage (63)** y **Oxford University Press (24)**. En varios escenarios, el beneficio económico

obtenido por los investigadores superó el valor de la suscripción institucional, lo que resalta la eficiencia del modelo y la necesidad de seguir promoviendo su uso dentro de las IES.

En términos de calidad, los resultados son igualmente relevantes: el **85,6 % de las publicaciones aprobadas** corresponden a **revistas Q1 y Q2**, reflejando altos niveles de impacto académico. De igual forma, el **29,8 % de los autores de correspondencia son mujeres**, un indicador clave que continuará siendo monitoreado en el marco de la agenda de equidad de género.

Los artículos aprobados corresponden a un **beneficio estimado de USD 2,6 millones** para las instituciones miembro. Estos resultados se ven fortalecidos por las **capacitaciones regionales**, el **acompañamiento permanente del Consorcio** y el uso del **dashboard institucional**, herramientas que permiten realizar seguimiento en tiempo real y maximizar los beneficios de los acuerdos.



Balance de las negociaciones con editores 2025

En octubre y noviembre del 2025, el Consorcio Colombia desarrolló sus habituales jornadas de negociación con editores, orientadas a garantizar la sostenibilidad del modelo consorcial y el uso eficiente de los recursos de las Instituciones de Educación Superior (IES) miembro.

Este ejercicio permitió alcanzar acuerdos equilibrados, con reducciones, ajustes controlados y la incorporación de nuevos recursos, en línea con el contexto presupuestal de las instituciones.

Los resultados de estas negociaciones, que se

presentan a continuación, reflejan el **trabajo técnico, riguroso y responsable de la Comisión No. 4**, cuyo análisis y acompañamiento fueron clave para lograr condiciones favorables y decisiones informadas en beneficio del conjunto del Consorcio.

RECURSO	% NEGOCIADO
Cambridge University Press	-32 %
SAGE Research Methods	-20 %
WOS	1 %
Derwent	1 %
Books Citation Index	1 %
Scival	2 %
Funding Institutional	2 %
Books Freedom Collection	2 %
Books Focus Collection	2 %
PLOS	Entre 2,6 % y 3,9 %
American Chemical Society (ACS)	Nuevo
Trinka	Nuevo



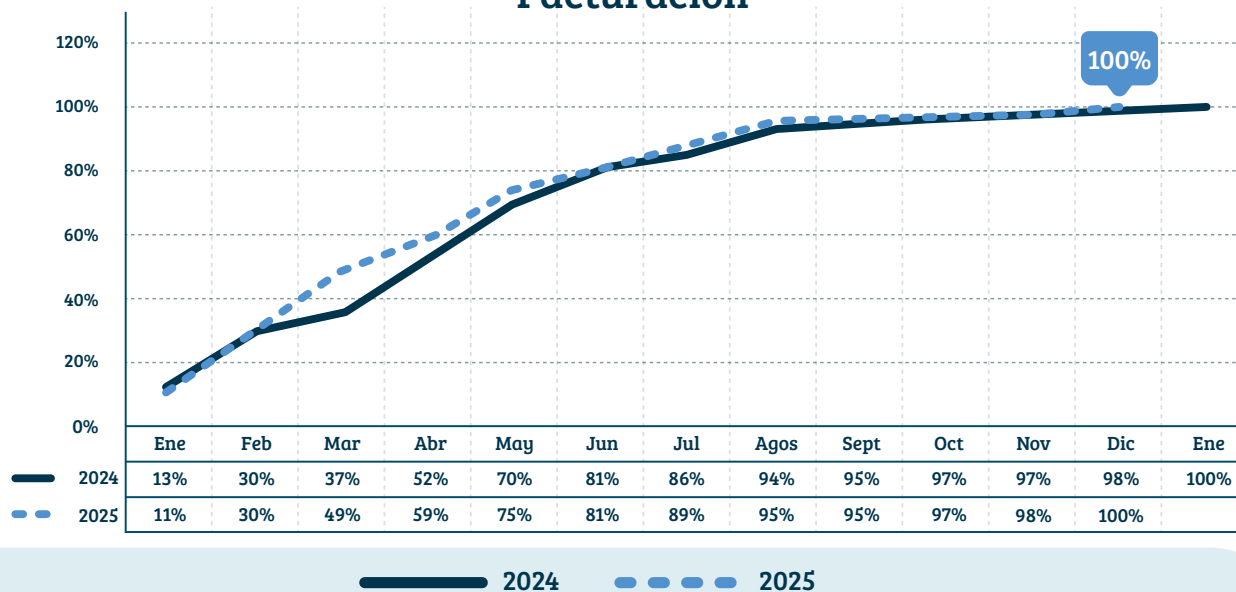
Desde las Finanzas:

Desde la **Gerencia Financiera** queremos extender un caluroso saludo a todos ustedes y compartir las últimas noticias que tenemos relacionadas con la facturación y recaudo de la vigencia del Consorcio Colombia para 2025. Este informe se realiza con corte al **19 de diciembre del año 2025.**

➔ Sobre la facturación

De las **63 instituciones** que forman parte del Consorcio, **logramos facturar el 100%**, sin embargo, **es importante resaltar que el proceso total terminó en el mes de diciembre**, pues algunos miembros pudieron concluir los procesos solo hasta ese mes.

Facturación

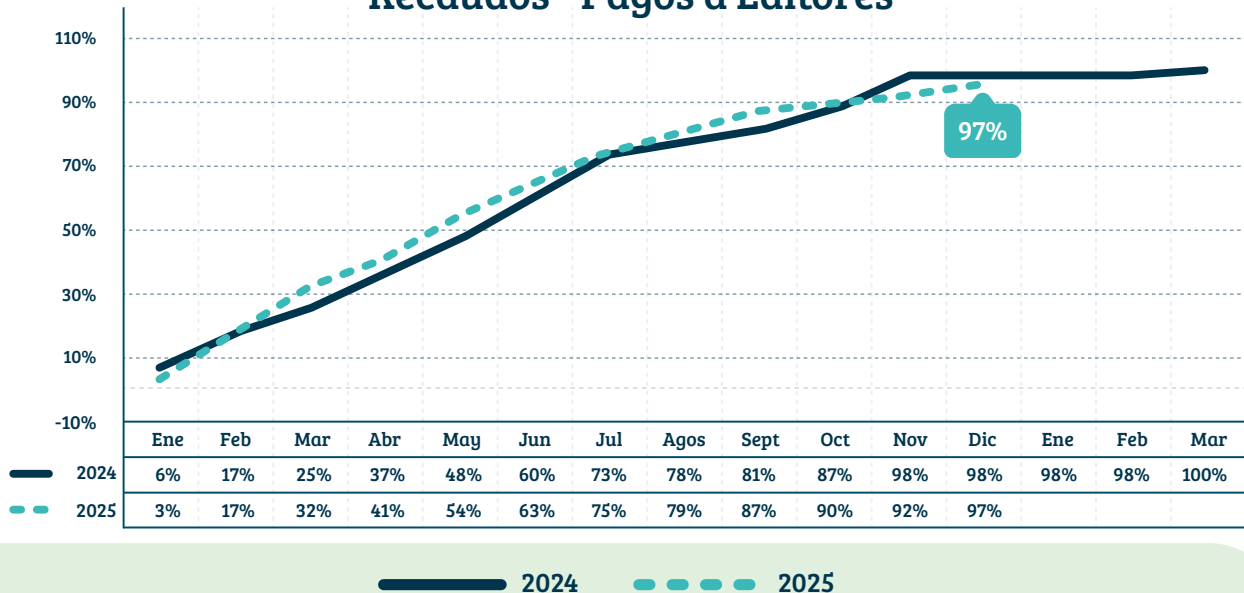


➔ Sobre el recaudo:

Así mismo, en cuanto al recaudo, informamos que **al 31 de diciembre estaba pendiente el recaudo de dos instituciones**; la interlocución con estos miembros es fluida, se está avanzando con las autoridades administrativas y financieras para lograr el recaudo lo antes posible.

Es importante recordar que, no obstante, el **Consorcio Colombia ha tenido un comportamiento financiero muy estable**, los retrasos en los recaudos **generan preocupación ante los editores**, quienes esperan el pago del **100% del consorcio dentro de la vigencia de los accesos**. Estamos trabajando con los Editores para lograr extender el periodo de plazo y que esta situación no vaya afectar el Consorcio.

Recaudos - Pagos a Editores



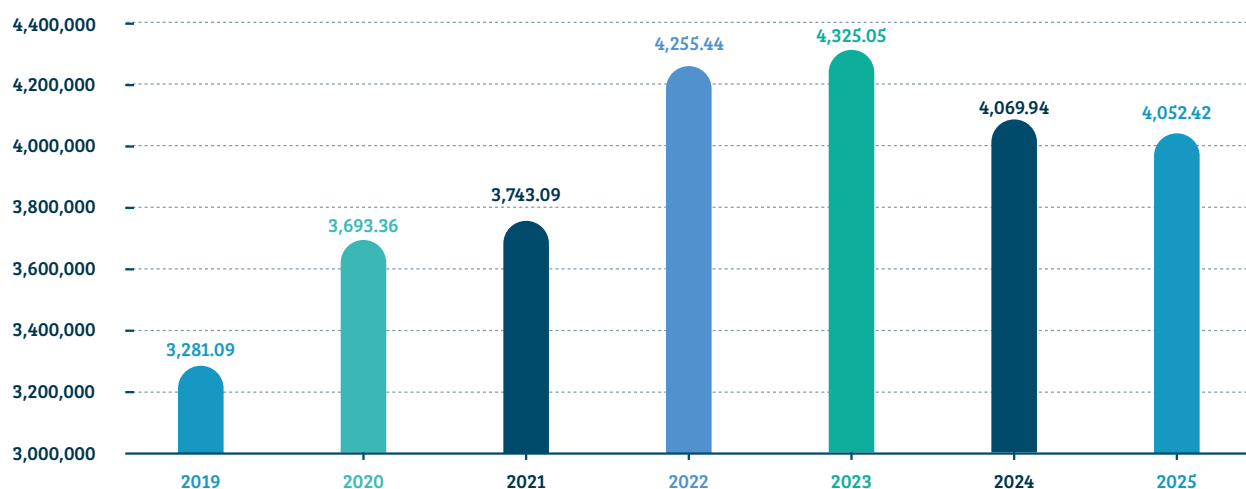
Como operadores del Consorcio estamos permanentemente acompañando a las instituciones y a los casas editoriales para facilitar los procesos administrativos y financieros y lograr que esta importante alianza siga siendo sólida y estable en el tiempo.

➔ Sobre la Tasa Representativa del Mercado

Como lo hemos tratado en las anteriores entregas, la TRM en Colombia ha tenido un comportamiento revaluacionista. Si tomamos las cotizaciones de la divisa de todos los días a través los últimos años, nos damos cuenta que prácticamente en **el año 2025 se trabajó con la misma tasa del año 2024** y significativamente

mas bajas que los años 2022 y 2023. Ahora bien, tenemos casos particulares en dónde **algunas instituciones pudieron aprovechar periodos de baja tasa en 2025 y pagaron con \$100 o \$200 pesos por debajo de la TRM utilizada en 2024**, teniendo un ahorro importante por efectos de tasa de cambio en sus presupuestos en pesos.

Promedio Real TRM



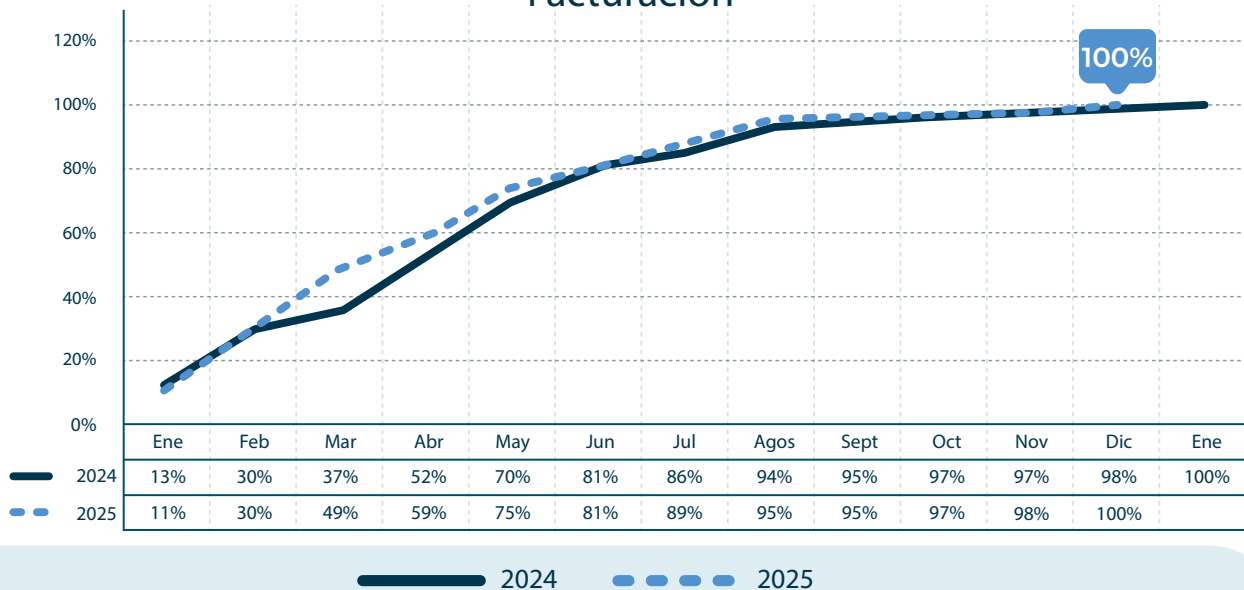
Desde las Finanzas:

Desde la **Gerencia Financiera** queremos extender un caluroso saludo a todos ustedes y compartir las últimas noticias que tenemos relacionadas con la facturación y recaudo de la vigencia del Consorcio Colombia para 2025. Este informe se realiza con corte a **19 de diciembre del año 2025**.

➔ Sobre la facturación

De las **63 instituciones** que forman parte del Consorcio, logramos facturar el 100%, sin embargo, es importante resaltar que el proceso de facturación se logró culminar en su totalidad en el mes de diciembre, no obstante que el plazo máximo establecido dentro del Consorcio es finalizando el mes de Agosto de cada período. Así

Facturación

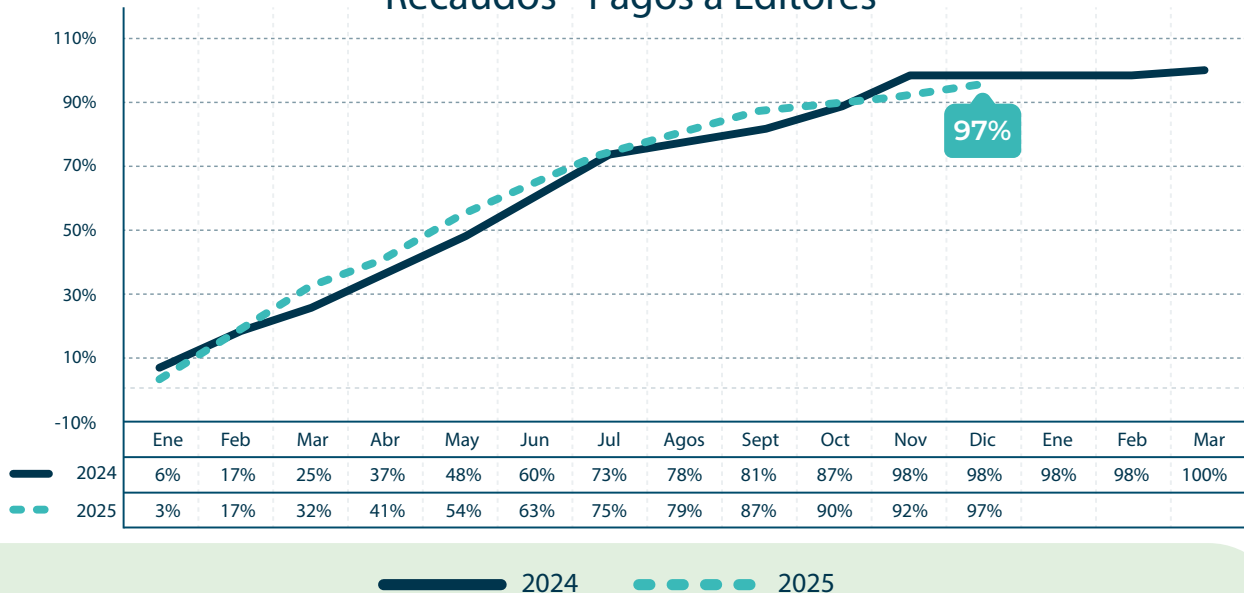


➔ Sobre el recaudo:

Así mismo, en cuanto al recaudo, informamos que al 31 de diciembre estaba pendiente el recaudo de dos instituciones; la interlocución con estos miembros es fluida y se está avanzando con las autoridades administrativas y financieras para lograr el recaudo lo antes posible.

Es importante recordar que, no obstante, el Consorcio Colombia ha tenido un comportamiento financiero muy estable, los retrasos en los recaudos generan preocupación ante los editores, por lo cual se debe procurar cerrar el año con el 100% de las obligaciones cumplidas garantizando así que el proceso de renovación para el siguiente periodo se realice en óptimas condiciones. *Como operadores del Consorcio estamos permanentemente acompañando a las*

Recaudos - Pagos a Editores



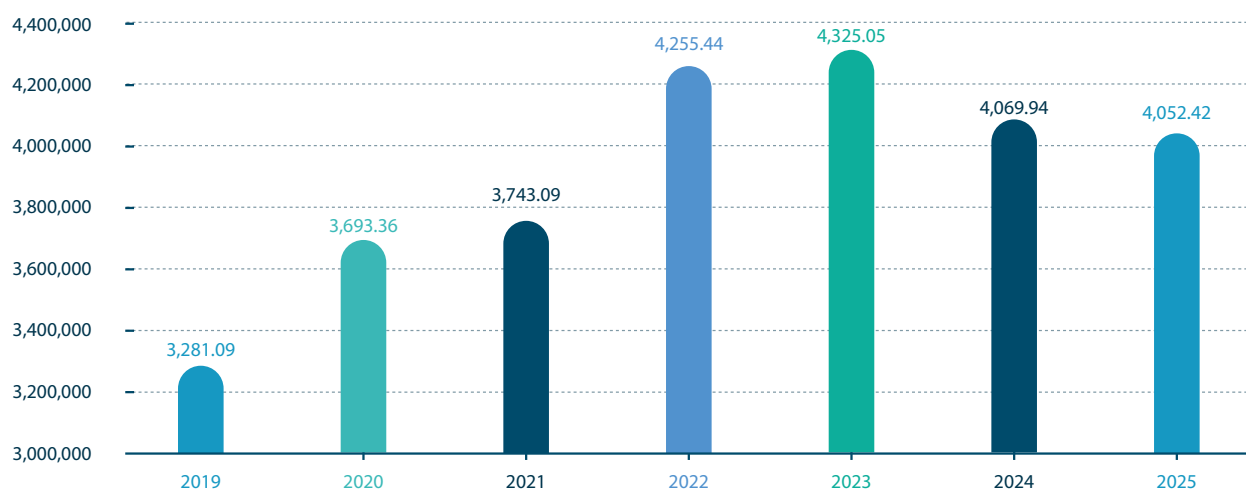
Como operadores del Consorcio estamos permanentemente acompañando a las instituciones y a las casas editoriales para facilitar los procesos administrativos y financieros y lograr que esta importante alianza siga siendo sólida y estable en el tiempo.

➔ Sobre la Tasa Representativa del Mercado

Como lo hemos tratado en las anteriores entregas, la TRM en Colombia ha tenido un comportamiento revaluacionista. Si se tiene en cuenta el comportamiento del dólar durante 2025, se puede evidenciar que presentó unos valores similares a los del año 2024 y en promedio más bajos que los años 2022 y 2023.

Ahora bien, se tienen casos particulares en donde algunas instituciones aprovecharon periodos de baja tasa en 2025 y pagaron con \$100 o \$200 pesos por debajo de la TRM utilizada en 2024, presentándose así un ahorro importante por efectos de tasa de cambio en sus presupuestos en pesos.

Promedio Real TRM



Nuestro
Consortio hoy



**Consortio
Colombia**



consortia 